

## 中文摘要

本研究係就教育部設置「大專校院校務資訊公開平臺」所公布「私立學校財務比率及燈號」資訊之財務指標計算方式，透過數據管理方式提出具體改善營運對策，供本校列入未來校務發展計畫參考依據，並供會計室做各學年度財務預算規劃之用，期能改善本校各項財務數據，使本校財務比率及燈號有效向前排名，以穩固社會大眾對於本校財務狀況觀感，降低未來少子化對招生之衝擊。

本研究發現，若能提升本期餘絀，幾乎能改善各項財務比率，故最重要是拓展本校財源管道並縮減營運費用及支出，產生營運盈餘及確保現金淨流入，使本校資金部位提升，後續學年度將盈餘持續投入，搭配有效財務規劃及資源分配，使產生良性循環，達成本校永續經營發展目標。

關鍵詞：校務治理、財務比率、經營績效、永續經營